



**NEGOCIOS**

**JOSE GIAI**

oder del conocimiento

***El desarrollo y crecimiento  
de  
Empresas Familiares***



# Empresa Familiar

**Empresa cuyo control es ejercido por una sola familia, en la que dos o más integrantes influyen significativamente en la dirección de la empresa, mediante roles de dirección / gobernabilidad , derecho de propiedad, relaciones familiares. (J.Davis)**

**Y existe la intención de que la empresa siga en propiedad de la familia. (M.Gallo)**



**NEGOCIOS**

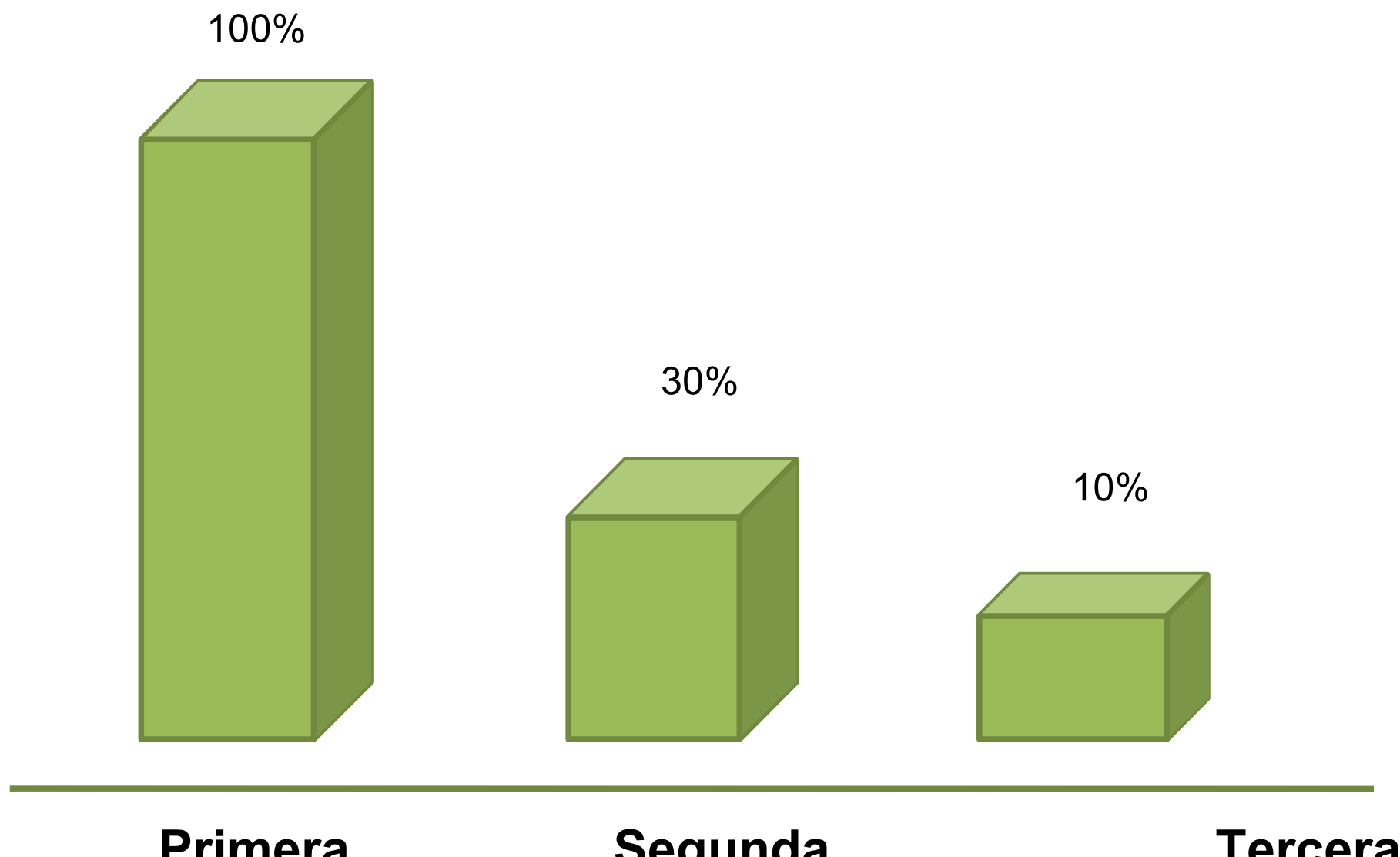
**JOSE GIAI**

oder del conocimiento



Supervivencia y Competitividad de las  
**Empresas Familiares**  
de la Región Centro de Argentina

## Empresas Familiares (duración)



# Parámetros de éxito

**Empresa**

*Rentabilidad*

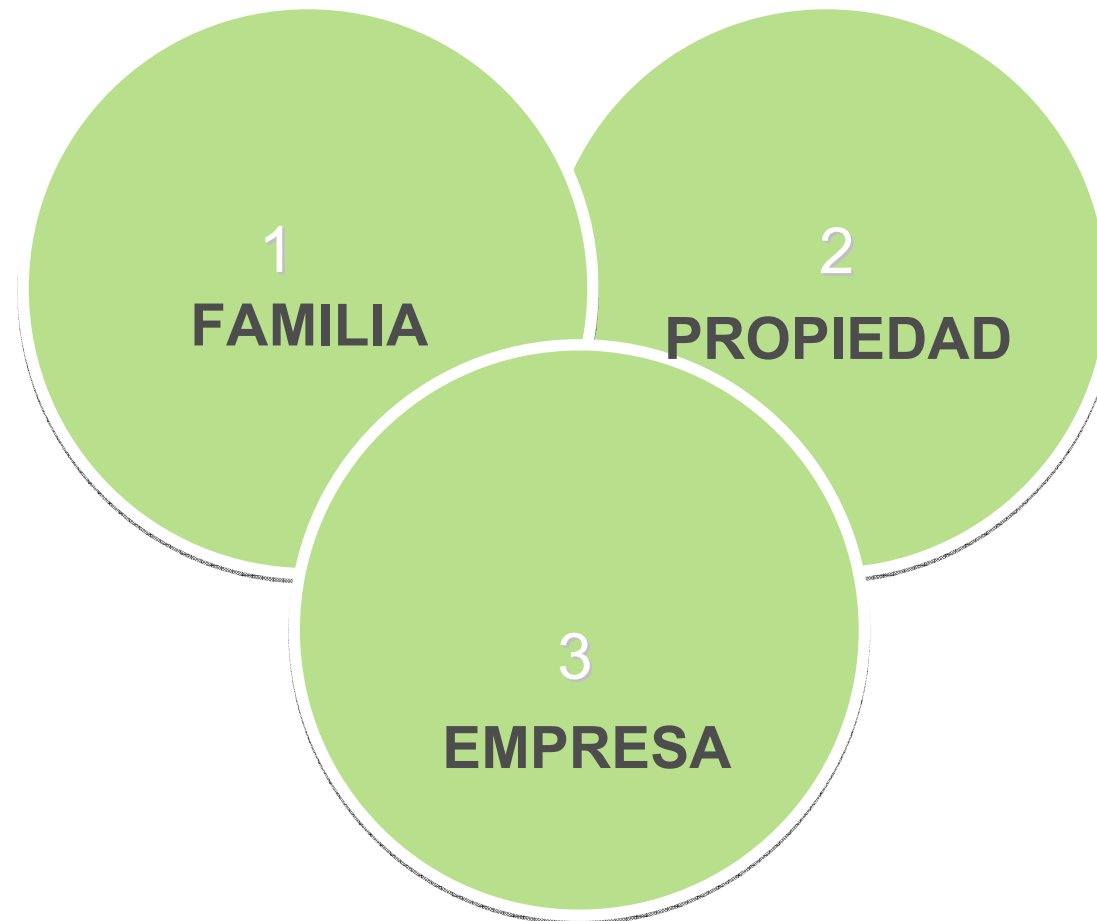
**Tradicional:**

**Empresa Familiar:**

*Rentabilidad*

*Armonía familiar*

# Sistema Empresa Familiar





# Fuentes de Conflicto

- **Valores Familiares - Visión**
- **Formas de gobierno**
- **La sucesión**
- **Etapas de crecimiento**

# Valores familiares – visión

## Enfoque estratégico

A donde queremos ir 

**Misión**

Donde estamos 

**Diagnóstico**

Como llegar allá 

**Estrategia**

# Órganos de gobierno

## PROPIEDAD







# Desafíos para la sucesión

- 1.- Desarrollar la nueva generación**
- 2.- Criterios de elección del Sucesor**
- 3.- Elegir a uno o más líderes**
- 4.- Quién elige**
- 5.- Tiempo para la sucesión de la dirección**
- 6.- Pasar la Posta**
- 7.- Manejar la sucesión de propiedad**



## Conceptos claves

- **Armonía - Rentabilidad**
  - **Visión Compartida**
    - **Formalidad**
    - **Jugar Roles**
    - **Pasar la posta**



**ESCUELA DE  
NEGOCIOS**

---

**JOSE GIAI**

El poder del conocimiento